



Curriculum Vitae ir. ing. Harm P.M. Hermant

Geboortejaar 1959



Functie / Rol Projectregisseur | Organisatie Adviseur | Trainer | Coach

Profiel: “professionaliseren structuur en cultuur vastgoed en gebiedstransformatie”

Projectmanager met 25 jaar ervaring in het management van vastgoed- en gebiedsontwikkeling voor woon- en werkgebieden van initiatief tot realisatie. Na zich in leidinggevende en markttrekkende functies ontwikkeld te hebben bij de grotere adviesbureaus zoals DHV en Witteveen+Bos, is hij sinds 2006 zelfstandig Manager.

Richt zich op het ontwikkelen van aanpak en strategie van gebiedsontwikkeling en het optuigen van slagvaardige lijn- en projectorganisaties in samenwerking met partners. Het betreft de actuele transformatie van kantoor- en bedrijfsterreinen, de (her)ontwikkeling van stationsgebieden, de binnenstedelijke vernieuwing en de uitleg van nieuwe woonwijken. Als Projectmanager is hij eindverantwoordelijk voor inhoud en proces van de integrale gebiedsontwikkeling en voor contractvorming en besluitvorming naar bestuurders van gemeenten, corporaties en marktpartijen en voor communicatie met belanghebbenden. Harm functioneert vanuit deze positie als een resultaatgerichte bruggenbouwer gericht op positieve inzet en draagvlak van partijen. Is een enthousiaste teamcaptain met eigen drive en verbindt zich met projectcollega's, bewoners en ondernemers.

Verzorgt sinds 1998 trainingen Projectmatig Werken aan de hand van een zelfstandig opleidingsprogramma gericht op persoonlijk leiderschap. Treedt op als Organisatie Adviseur, Interim Manager of Coach bij het professionaliseren van mensen en organisaties. Betreft zowel de directe aansturing van medewerkers (interim manager) als het gelijktijdig doorlichten van organisaties en geven organisatieadvies aan management met implementatie voorstellen. Resulteert in scherpe analyses, gedragen adviezen en concrete verbeteringen. Is onafhankelijk en vertrouwenspersoon voor management.

Competenties

- Resultaat- en samenwerkingsgericht ■ Overtuigend en omgevingsbewust
 - Conceptueel en analytisch ■ Coachend en sociaal
-

Huidige functie
2011-heden Cooper|Feldman | Naarden | Partner www.cooperfeldman.nl2011-heden Promitheus | Amsterdam | Co-owner www.promitheus.nl2006-heden Prisma Projectmanagement | Amsterdam / Almere | Owner www.prismapm.nl

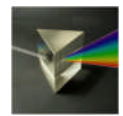
Vorige functies

- 2001-2006 DHV, Unit Ruimte en Mobiliteit BV Amersfoort, afd. Ruimtelijke Ontwikkeling en Vastgoed
Senior Adviseur | Projectmanager Gebiedsontwikkeling | Trainer Projectmatig Werken
Business Developer (Her)ontwikkeling Stedelijke Woongebieden | Projectman. Locatieontwikkeling
 - 1996-2001 Witteveen + Bos BV, Sector Ruimte, Vastgoed en Economie Amsterdam | Hoofd adviesgroep
Ruimtelijke Ordening, Partner Aandeelhouder | Senior management adviseur te Amsterdam
 - 1990-1995 Gemeente Amsterdam Dienst Ruimtelijke Ordening | Stedenbouwkundig Projectleider
 - 1989-1990 INBO-consult Woudenberg | Stedenbouwkundig ontwerper
 - 1988-1989 Ontwerpbureau Teun Koolhaas Associaties Almere | Stedenbouwkundig ontwerper
 - 1987 Architectenbureau CASA Amsterdam | Meewerkend architect
 - 1986 Gemeente Alphen aan de Rijn | Stedenbouwkundig ontwerper
-

Opleidingen

1988 Stedenbouwkunde | Bouwkunde Faculteit Technische Universiteit (TU) Delft

1983 Civiele bouwkunde | Weg & Waterbouw Hogere Technische School (HTS) Alkmaar



Werkervaring

- 2011- **Duurzame gebiedsontwikkeling 1000 woningen + zorgcentrum Bijsteren Putten |**
 Verzorgen integrale projectmanagement resterende woningbouwontwikkeling van Bijsteren. Betreft zowel de regisserende als operationele rol in nauwe samenwerking met Projectontwikkelaar Bemog, Woningstichting Putten en OMNIA, Stedenbouwkundige Amer, Civiele aannemer Temmink als ook de ambtelijke en bestuurlijke organisatie. Sterke wijziging stedenbouwkundig plan en woningprogramma naar woningtype en prijs als gevolg van stagnerende en veranderende woningmarkt. De ingrijpende financiële consequenties worden door Gemeente en Ontwikkelaar zelfstandig gedragen.
- 2011 **Verbetertraject Organisatie en Onderhoud Maatschappelijk Vastgoed Nijmegen |**
 Verzorgen organisatieadviestraject Bouwbureau Vastgoed en Sportaccommodaties ter verbetering kwaliteit dienstverlening, dagelijkse werkprocessen organisatie en individueel functioneren van de medewerkers bij onderhoud en ontwikkeling gemeentelijk vastgoed. Aangrijpingspunt van de verbetering op zowel de bedrijfsvoering (structuur en systeem aspecten) als op de samenwerking en communicatie (houding en gedrag aspecten) met interne opdrachtgevers. Accent op ontwikkelen effectieve gedragsverandering en duurzaam verbetervermogen. Inzet van Dialoogbijeenkomsten, interactieve feedbackgesprekken met klanten, quick wins en persoonlijke verbetergesprekken.
 In vervolgoopdracht als Kwartiermaker inrichten van verbetertraject onderhoud gemeentelijk vastgoed in nieuwe samenwerking met DHV als opdrachtnemer van het onderhoud. Accent en interventies op Proces en Relatie, nieuwe gezamenlijke projectorganisatie en huisvesting en op intelligente upgradering van het onderhoudscontract met DHV uitgevoerd door ca. 20 medewerkers van beide organisaties zelf. Ter verbetering van de samenwerking en de communicatie zijn in een interactieve Teamdag de teamrollen volgens Belbin opgehaald. Tevens zijn de projectrollen en taken en bevoegdheden met elkaar besproken zodat Structuur en Cultuur beter met elkaar worden verbonden.
- 2008-2010 **Transformatie Westpoort Amsterdam |** i.o.v. ProjectManagement Bureau wordt voor Ontwikkelingsbedrijf Amsterdam het integrale proces- en projectmanagement verzorgd ontwikkeling grootstedelijke werkgebied Westpoort. Betreft transformatie van naar stedelijk werkgebied met hotels, leisure, onderwijs en studentenwoningen, herbestemming leegstaande kantoren i.s.m. marktpartijen en vastgoedeigenaren. Vernieuwing Station Sloterdijk en bus/tramstation i.s.m. NS Poort en Prorail met opstellen Samenwerkingsovereenkomst, Europese aanbesteding ontwerp- en realisatietraject en risicomangement (RISMAN). Verantwoordelijk voor projectorganisatie met projectleiders, gronduitgevers en planbegeleiders, Grondexploitatie (GEPS) en Projectbudget met planning&control cyclus (FIS) en financiële lijnrapportages (FP, RAG) en voor Parkmanagement en beheer. Verzorgen kredietaanvragen en besluitvorming projectwethouder tot Raad, opdrachtgeverschap voor gemeentelijke diensten als Ruimtelijke Ordening (dRO), Infrastructuur, Verkeer&Vervoer (dIVV) en Ingenieursbureau Amsterdam (IBA). Samenwerking met Haven Amsterdam en ondernemersverenigingen (Westpoort en ORAM).
- 2008-2009 **Ruimtelijke Visie Bouwmeesterbuurt Almere |** i.o.v. Projectmanagementbureau is voor Programmabureau Stad door gemeentelijke disciplines een ruimtelijke visie opgesteld als fysieke uitwerking van Integrale Wijkaanpak in samenwerking met woningcorporatie Ymere en andere betrokken partijen. Visie is samenhangende uitwerking van 5 gestelde fysieke maatregelen in concrete aanpak naar uitvoering van deelprojecten en ontwikkellocaties. De visie vormt daarmee de drager (Masterplan) voor de fysieke verbetering van de Bouwmeesterbuurt in de komende jaren.
- 2008-2009 **Locatieonderzoek leisurecentre Dutch Mountain Almere |** i.o.v. Projectmanagement-bureau is voor Economie&Wonen 10 locaties onderzocht voor leisureconcept 'Dutch Mountain' initiatief Bouwfonds MAB bestaande uit gepatenteerde skihal, tropisch zwembad en schaatsbaan (KNSB licentie) + ondersteunende (retail) functies totaal 300.000 m2 bvo op 12 ha. Kavel met shortlist voor 3 geschikte locaties en voorstel vervolg voor ruimtelijke,



programmatisch en financiële uitwerking.

- 2001-2009 **Woningbouwontwikkeling Bijsteren Putten** / Voor de gemeente Putten wordt het gehele ontwikkelproces verzorgd vanaf initiatief tot en met realisatie van ca. 1000 woningen inclusief beperkte voorziening. Vooraf is een Plan van Aanpak opgesteld met Stedenbouwkundige Verkenning en een financiële Quick Scan. Een 'spoorboekje' loods de lange reis van de woningbouwontwikkeling langs 4 trajecten: planvorming, ontwikkelingswijze + projectorganisatie, planologische procedures en voorbereiding & realisatie. Onder verantwoordelijkheid van een slagvaardige ambtelijke projectgroep o.a. zijn de volgende producten en activiteiten uitgevoerd: Masterplan, reguliere deelonderzoeken woningbehoefte, archeologie, veiligheid), woningbouwprogramma (sociale huur t/m particulier opdrachtgeverschap), onrendabele top huurwoningen, grond/bouwexploitatie + risicoanalyse, selectie + overeenkomsten ontwikkelende bouwers en woningstichting, bestemmingsplan + uitwerkingsplicht + planning, actieve verwerving en onteigening, sanering milieu cirkels, communicatieplan, afstemming Provincie en structuurvisie en openbare presentaties belanghebbenden, Raadscommissies.
Verleende diensten: projectmanagement, grond & vastgoedexploitatie, planning, verkeersonderzoek, contractvorming, communicatie en Europese aanbesteding bouw en woonrijp maken. Projectrol: Gemeentelijk projectmanager/directeur: looptijd 8 jaar.
- 2007 **Toekomstvisie Putten** | ondersteunen College B&W bij traject vorming toekomstvisie
- 2008 **Verkenning Zorgwoningen** | Ontwikkelingsmogelijkheden ism Zorggroep en Corporatie
- 2006-2008 **Herontwikkeling Parooldriehoek Amsterdam** / verzorgen ontwikkelingstraject 100.000 m2 programma vanuit Stadsdeel Oost/Watergraafsmeer in nauwe samenwerking met Het Oosten/Kristal, Busquets en Buurtwerkgroep. Werkwijze is daarbij gericht op het introduceren en synchroniseren van een aantal gelijktijdige trajecten. De ingezette nieuwe open communicatiewijze met bewoners is van groot belang voor de besluitvorming binnen het stadsdeel. Het planvormingsproces is daarmee sterk transparant en interactief ter verkrijging van de beste invulling met het grootste draagvlak.
- 2007-2008 **Implementatietraject PMW Bevo Gorinchem** | Implementatie training PMW vanuit "hoe het geleerde vast te houden" door projectevaluaties (INK) + coaching 9 projectleiders in hun persoonlijke ontwikkeling.
- 2006-2007 **Opleidingstraject Projectmatig Werken Bevo Gorinchem** / Verzorgen opleiding PMW voor 25 projectleiders, managers en medewerkers + begeleiden professionalisering organisatie.
- 2004-2005 **Opstellen en implementeren Handboek Vastgoedontwikkeling Bevo Woningbeheer** / In nauwe samenwerking met management en medewerkers.
- 2007 **Implementatie Projectmatig samenwerken tussen ISV partners** / Vanuit lopende projecten in nauwe samenwerking met stuurgroep en projectleiders.
- 2005-2006 **Opleidingstraject Projectmatig Werken gemeente Gorinchem** / Verzorgen opleiding PMW voor 85 projectleiders/medewerkers, managers en bestuurders + begeleiden professionalisering organisatie.
- 2003-2004 **Praktijkgerichte instapcursus Projectmatig Werken gemeente Bernheze** / Op basis van projectmanagement voor diverse woningbouwprojecten is een gemeente brede instapcursus PMW ontwikkeld en verzorgt voor Collegeleden, Managementteam, Projectleiders en Projectmedewerker. 1^e lichting bestond uit 2x 15 medewerkers waarna begin 2005 de 2^e lichting is gevold. Op basis input gemeentelijke organisatie zijn modules aangeboden als theoretisch kader, teamrollen, situationeel leiding geven en onderhandelen. Modules bestaan uit theorie, oefeningen, rollenspellen en zelf ingebrachte praktijkcases.
- 2003 **Transformatie havenindustrieterrein naar woongebied te Goes** / I.o.v. de gemeente Goes wordt het procesmanagement uitgevoerd voor de 'organische' herontwikkeling van het havenindustrieterrein naar hoogwaardig woongebied met circa 1.200 woningen. De werkzaamheden bestaan onder meer uit het opzetten van een ambtelijke projectorganisatie,



het opstellen van een Plan van Aanpak en het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek betreffende de grondexploitatie, verwervingsstrategie, saneringswijze, milieucontouren en subsidiemogelijkheden. Vervolgens wordt in samenwerking met een projectontwikkelaar een langlopende en gefaseerde ontwikkelingsstrategie opgesteld die geschikt is voor het beoogde geleidelijke transformatieproces. Na 'go or no go' besluitvorming zullen rol, zeggenschap en risico's tussen partijen worden uitgewerkt.

DHV verzorgt tevens de coaching van medewerkers en inspireert partijen tot een nieuwe aanpak van het organische herontwikkelingsproces. Projectrol: Gemeentelijk projectmanager.

- 2000-2002 **Herontwikkeling woonbuurt Bos&Lommer Adam** | I.o.v. stadsdeel Bos&Lommer aanpak en organisatie ruimtelijke en functionele verkenning (quick scan) vernieuwen woningen, winkels en bedrijven, basisschool en kinderdagverblijf Buskenblazerstraat vanuit ambtelijke projectgroep in samenwerking met Het Oosten en WVA en vestigers resulterend in ontwikkelingsvarianten met programma en financiële doorrekening en begeleiden consultatie bewoners/ondernemers en bestuurlijke besluitvorming.
- 2000-2001 **Woningbouwontwikkeling+ bedrijven&voorzieningen Polderwijk Zeewolde** | I.o.v. de gemeente Zeewolde opstellen Plan van Aanpak, organisatie en aansturing ambtelijke projectgroep en externe deelonderzoeken, workshop/excursie ten behoeve van visievorm en haalbaarheid ontwikkelingsmogelijkheden, masterplan varianten met (stedenbouwkundig) programma van eisen, raming kosten en opbrengsten en begeleiding bestuurlijke besluitvorming.
- 2000 **Ruimtelijk Masterplan haventerrein Heijplaatweg Rotterdam Baris Beheer BV** | Vanuit noodzakelijke aansluiting riolering naar flexibel herontwikkelingsplan voor korte en lange termijn ten behoeve van geleidelijke transformatie bedrijven van oud naar nieuw. Inclusief ontwikkelingsstrategie in samenwerking met DTZ Zadelhoff, investerings- begroting, strategie en risico's voor vervolg.
- 2000 **Herontwikkeling Stadsdeelcentrum Enschede** | Voor de gemeente Enschede is het projectmanagement van de initiatiefase van een herontwikkeling van het winkelcentrum Wesselerbrink met woningbouw en voorzieningen (waaronder een brede school en een bibliotheek) verzorgd, waarbij met ambtelijke afdelingen, woningbouw- en winkeliersverenigingen in een gezamenlijke aanpak een ruimtelijk en functioneel Programma van Eisen is bepaald op basis waarvan geselecteerde ontwikkelaars een marktvisie hebben opgesteld.
- 1999 **Revitalisering industriegebied Haarlem** | Integrale ruimtelijke visie naar de revitalisering van het industriegebied Noordkop Waarderpolder (50 ha) i.o.v. de afdeling Economische Zaken van gemeente Haarlem, met een strategie voor de implementatie daarvan in nauw overleg met gemeentelijke diensten en zittend bedrijfsleven.
- 1999 **Integrale ontwikkelingsvisie Laren** | Integrale ruimtelijke visie herontwikkelingsmogelijkheden drie locaties in de gemeente Laren met 800 woningen, marktplein, voorzieningen, sportvelden en ondergronds parkeren voor 200 plaatsen i.o.v. Rijsenburg Invest BV te Driebergen.
- 1998-1999 **Interim Manager afdeling Ruimtelijke Ordening Amersfoort** | I.o.v. sector SOB gemeente Amersfoort verzorgen dagelijkse leiding aan 25 medewerkers van secties Kaderstelling en Opdrachtverlening (stedenbouw), sectie Facilitering (bestemmingsplannen) en sectie Verkeer, Structuur en Organisatie, vertegenwoordiging in wethouderstaven en Raadscommissies.
- 1998-1999 **Projectmatig Werken afdeling Ruimtelijke Ordening Amersfoort** | I.o.v. sector SOB gemeente Amersfoort verzorgen cursus 'Projectmatig werken' aan circa 45 medewerkers voor 24 dagdelen, vanuit optiek 'leren en toepassen' door twee docenten en twee trainers incl. samenstellen cursusmap met literatuur en terugkoppeling managementteam.
- 1998-1999 **Managementadvies ontwikkelingstraject afdeling Ruimtelijke ordening Amersfoort** | I.o.v. sector SOB gemeente Amersfoort verzorgen managementadvies dmv inventarisatie taken en werkprocessen, interviews medewerkers, besluitvormingsproces, projectmatig werken,



regierol, organisatie directeur/managementteam, veranderplan, training en coaching.

- 1997-1999 **Planontwikkeling parkeergarages/woningen/bedrijven in PPS-verband** | I.s.m. APCOA (parkeerexploitatie), Hegeman/SBO (bouw/ontwikkeling) i.o.v. Projectbureau Utrecht Aantrekkelijk en Bereikbaar, gemeente Utrecht verzorgen integraal ontwerp en herinrichting garages Lepelenburg en Grifthoek, projectmanagement & projectorganisatie, planning, presentaties inspraakavonden, milieu/bouwvergunning, planologische procedures en begeleiding ambtelijke en politieke besluitvorming. Computervisualisatie en animatie ruimtelijke inpassing. Voorontwerp en inpassing parkeergarages. Integraal ontwerp, herinrichtingsplan, projectmanagement, besluitvorming.
- 1998 **Verplaatsing Stadstimmerwerf te Utrecht** | I.o.v. Dienst Stadsbeheer gemeente Utrecht | Programma van Eisen nieuwbouw gecombineerde stadswerf, locatieonderzoek, projectmanagement, overleg diensten, exploitatie en schadeloosstelling, notitie bestuurlijke besluitvorming.
- 1997-1998 **Herontwikkeling stadswijk Utrecht** | I.o.v. Wijkbureau Noordoost gemeente Utrecht en woningbouwstichting BO-EX'91 / Stedenbouwkundig en maatschappelijk herontwikkelingsplan, exploitatie, projectmanagement, bewonersavonden, begeleiding ambtelijke en politieke besluitvorming *Stieltjesstraat e.o.*
- 1997-1998 **Projectmanagement diverse binnenstadsprojecten Utrecht** | I.o.v. Wijkbureau Noordoost gemeente Utrecht | Projectmanagement planvorming, programma van eisen, herhuisvesting, procedures, inspraak, besluitvorming, financiering, exploitatie.
- 1997 **Waardebepaling grond en opstal bedrijventerrein Haarlem** | I.o.v. J.G. Nelis Project Maatschappij BV verzorgen quick scan functionele en ruimtelijke ontwikkelingsmogelijkheden, civieltechnische kosten en opbrengsten.
- 1997 **Inpassing Parklane Rotterdam** | I.o.v. de Dienst Stedenbouw+ Volkshuisvesting, gemeente Rotterdam verzorgen second opinion ruimtelijke en verkeerskundige inpassingstudie.
- 1997 **Inpassing en ontwerp sluis Harderwijk** | I.o.v. Provincie Flevoland verzorgen integraal voorontwerp en herinrichtingsplan sluis Lovink. Strategische en juridische verkenning MER-plichtigheid. Computervisualisatie en -animatie ruimtelijke inpassing kunstwerk. Programma van Eisen, voorontwerp en herinrichtingsplan, variantenstudie, bouwkosten, projectmanagement.
- 1997 **Masterplan Business Park IJmond** | I.o.v. Hoogovens Staal BV verzorgen herontwikkelingsplan Oostflankgebied, stedenbouwkundige en landschappelijke planvorming, ontwikkelingsrichting, fasering, grondexploitatie, planologische procedures, communicatie strategie.
- 1997 **Aanvraag experiment Stad & Milieu woningbouw IJmuiden-Noord** | I.o.v. gemeente Velsen verzorgen verkenning woningbouwmogelijkheden i.r.t. milieuwetgeving aan VROM.
- 1997 **Opstellen PPS overeenkomst Apeldoorn** | i.o.v. de gemeente Apeldoorn met DEVCO c.s. opstellen overeenkomst en voorbereiden politieke besluitvorming.
- 1996-1997 **Procesmanagement binnenstadsprojecten Apeldoorn** | Coördinatie integrale planvorming, projectorganisatie, haalbaarheidsanalyses, begeleiding ambtelijke besluitvorming en exploitatieberekeningen.
- 1996 **Verkeerskundige herinrichtingprojecten Heemstede** | I.o.v. de gemeente Heemstede verzorgen schetsontwerpen ruimtelijke en verkeerskundige herinrichting.
- 1996 **Ontwikkelingsplan bedrijvenpark Gouda** | I.o.v. de gemeenten Gouda, Moordrecht en Waddinxveen | Ontwerp verkavelingsplan, marktpositionering Gouwepark.
- 1996 **Procesmanagement herstructurering stationsomgeving Heerlen** | I.o.v. de gemeente Heerlen en NS Vastgoed | Toetsen financieel/economische haalbaarheid, ruimtelijke inpasbaarheid, ruimtelijke/ functioneel programma van eisen, fasering, ontwikkelingsstrategie.



- 1990-1996 **Projectmanagement kantoren/bedrijvenlocatie Teleport Sloterdijk Adam** | I.o.v. de gemeente Amsterdam in PPS-verband met marktpartijen verzorgen stedenbouwkundig projectmanagement integrale planvorming traject. Gehele planvorming proces van initiatief tot realisatie, stedenbouwkundige- en inrichtingsplannen, bestemmingsplannen (inhoudelijk, juridisch en procedureel), financieel/economische haalbaarheid, milieu- en civieltechnische uitvoerbaarheid, toetsing wet milieubeheer, beleidsnotities ten behoeve van politieke besluitvorming, coördinatie ontwikkelaars/architecten, voorbereiding welstand en supervisor, presentaties symposia, vakbladen e.d., bijdragen (intergemeentelijk) structuurplan A'dam.
- 1996 **Stedenbouwkundig PvE Amsterdam-Noord** | I.o.v. Stadsdeel opstellen Stedenbouwkundig plan bedrijfsterrein Cornelis Douwes Deelgebied III-1.
- 1995-1996 **Planvorming bedrijfslocaties Amstel I, II en Weespertrekvaart Adam** | I.o.v. de gemeente Amsterdam verzorgen integrale stedenbouwkundige planvorming.
- 1995 **Verstedelijkingsvisie 'groene hart' inzending E.O. Wijers-prijsvraag** | Namens Dienst Ruimtelijke Ordening Amsterdam verzorgen ontwerp en onderzoek regionale en lokale verstedelijking VINEX-opgaven.
- 1995-1994 **Reorganisatie Dienst Ruimtelijke Ordening Amsterdam** | Interne begeleiding reorganisatie naar bestuursdienst middels inventarisatie werkwijze, klantgerichtheid, regierol en veranderplan.
- 1990 **Masterplan revitalisering binnenstad Zaandam** | I.o.v. PPS-verband met de gemeente Zaanstad.
- 1990 **Stedenbouwkundig plan 140 woningen Canisius ziekenhuisterrein Nijmegen** | I.o.v. AMRO Projectontwikkeling.
- 1989 **Stedenbouwkundig/architectonisch plan 150 woningen Lyceumkwartier Zeist** | I.o.v. Multi Development Corporation.
- 1988 **Samenhangende ontwikkelingsvisie herstructurering Zaanoevers** | I.o.v. het gemeentebestuur Zaanstad.
- 1988 **Capaciteitstudie Sixhavengebied Amsterdam-Noord** | studie naar wonen, werken en nieuwe haven aan het IJ i.o.v. Ballast Nedam.
- 1988 **Verkavelingplan uitbreiding bedrijventerrein Trekkersveld Zeewolde** | I.o.v. de Rijksdienst IJsselmeerpolders.
- 1987 **Verbouwingsplan woningen/ateliers Oostelijk Havengebied Amsterdam** | Voormalige bedrijfspanden Levantkade, haalbaarheidsstudie en exploitatie i.o.v. woningbouwvereniging Het Oosten.
- 1986 **Stadsuitleg 10.000 woningen Kerk en Zanen Alphen a/d Rijn** | I.o.v. gemeente Alphen ondersteunen planvorming met computergesteunde besluitvormingsmodellen.

Cursussen

- Strategisch contracteren (PMB Adam) ■ Curriculum Procesmanagement (Sioo) ■ Coachtraining (ADC) ■ Training Onderhandelingsvaardigheden (Greep) ■ Cursus Corporaties (IC) ■ Grond- en Vastgoedexploitatie (IC) ■ Project- en Procesmanagement (IC) ■ Personeelsmanagement (IC) ■ Presentatie- en Communicatietechnieken (IC) (IC: In-company)

Lidmaatschappen en nevenfuncties

- Ondernemersvereniging Westpoort Amsterdam ■ Werkgroep Bouwsociëteit Almere (CASLA)
- International Project Management Association - Nederland (IPMA-NL) ■ Bond van Nederlandse Stedenbouwkundigen en Planologen (BNSP) ■ Stichting Bureau Architectenregister (SBA) ■

Publicaties & Seminars



- 2010 *PMB/Leerhuis Summer Academy Transformatie werkgebieden* | bijdrage + deelname cursus
- 2009 *Werkbijeenkomst Amsterdamse Stationsontwikkelingen* | spreker over vernieuwing Station Sloterdijk met "best practise" voor succesvolle planvorming en samenwerking spoorpartijen.
- 2005 *"Symposium Versnelling Woningbouw"* | Spreker over 'Regie en Projectorganisatie' in duo-presentatie met wethouder gemeente Putten op uitnodiging Provincie Gelderland.
- 2004 *"Workshop Professionalisering Woningbouw"* | In samenwerking met de gemeente Putten verzorgen workshop voor omliggende gemeenten in Gelderland.
- 2003 *"Interactieve workshop praktijkdag herstructurering"* | I.o.v. Vermande Studiedagen verzorgen workshop "appels en peren" over verschillen in sociale en fysieke aanpak herstructurering en faal- en succesfactoren voor integrale aanpak.
- 2003 *"Verkenning effecten schaa sprong Almere"* | eigen bijdrage DHV ism Almere, Provincie, Rijk
- 1999-2002 *"TKB"* | Organiseren halfjaarlijkse bedrijfsbrede kennisbijeenkomsten Witteveen+Bos.
- 2000 *"De stad in de Vijfde Nota"* | Workshop De stad in de Vijfde Nota, congres Vijnno: 'Corridor naar de 21e eeuw' i.s.m. Katholieke Universiteit Nijmegen. Verzorgen sterk interactieve workshop van twee sessies van 60 personen met als thema 'kwaliteit stad versus land'. Selectie mbv ideaal typische beelden en stellingen tot aanbevelingen Minister Pronk.
- 2000 *"Gemeenten en bedrijven werken samen bij herstructurering bedrijventerrein Waarderpolder"* (publicatie W&B nieuws)
- 1998 *"Hoogovens, Hoogovens ontwikkelt Business Park op groen terrein"* (publicatie W&B nieuws)
- 1998 *"PPS vraagt maatwerk"* | organisatie en spreker Witteveen + Bos seminar Publiek Private Samenwerking in WTC Amsterdam voor circa 50 relaties met PPS aanpak voor infrastructuur ism ABN-AMRO en ontwikkeling IJburg ism PMB Amsterdam (publicatie W&B nieuws)
- 1997 *"Amsterdam Teleport volop in ontwikkeling"* | publicatie Dienst Ruimtelijke Ordening nr. 6/1993, recensie in 'Blauwe kamer profiel' BNS/BNT, december 1993
- 1997 *"Nooit voltooid"* | dRO-boek, maart 1994
- 1997 *"Stationsgebied Heerlen krijgt een ander aanzien"* (publicatie W&B nieuws)
- 1996 *"Bedrijvenparken als ontwerp- en ontwikkelingsopgave"* interview (Delft Universitaire Pers)
- 1996 *"Chaos en orde"* | boek en symposium Nederlands Architectuur Instituut
- 1995 *"De stad over het IJ getild"* | afstudeerproject TU Delft Sixhavengebied Amsterdam-Noord, ontwikkelingsvisie beide IJ-oeveren
- 1995 *"Green, green grass of home"* | E.O. Wijers prijsvraag" (vermelding samenvatting)
- 1994 *"Larmag toren"* | NOS-laait TV op locatie, oktober 1991
- 1993 *"Frisse wind aan de tekentafel"* | artikel Trouw d.d. 8 januari 1992
- 1992 *"Jonge ontwerpers"* | KRO radioprogramma 'Alleen op vrijdag' A. de Lier, januari 1992
- 1992 *"Teleport dupe van wildgroei"* | artikel Algemeen Dagblad d.d. 6 juni 1992